



# UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES

## PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA 2021



**OFICINA DE PLANIFICACIÓN**



# CONTENIDO

PRESENTACIÓN

AUTORIDADES UNIVERSITARIAS

DIRECTORES Y JEFES DE UNIDADES ORGÁNICAS UNIVERSITARIAS

CÓDIGOS Y DETALLE DE LAS UNIDADES PRESUPUESTARIAS – 2021

EXPOSICIÓN DE MOTIVOS

1. PROPÓSITOS UNIVERSITARIOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO 2021

A. GASTOS CORRIENTES

B. GASTOS DE INVERSIÓN EN DESARROLLO INSTITUCIONAL

C. SERVICIOS DE LA DEUDA

D. GASTOS DE LICENCIAMIENTO

2. PRESUPUESTO PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO 2021

A. ESTIMACIÓN DE LOS INGRESOS

B. ESTIMACIÓN DE LOS GASTOS

PRESUPUESTO DE INGRESOS

PRESUPUESTO DE GASTOS

ANALÍTICO DE INGRESOS

ANALÍTICO DE GASTOS



# PRESENTACIÓN

La Universidad Peruana Los Andes es una institución de educación superior sin fines de lucro, que requiere que su crecimiento y desarrollo este articulado y sustentado por diseños estratégicos compatibles con su entorno.

El Presupuesto Institucional de Apertura 2021, es un instrumento de gestión financiera, que define en conjunto, cómo y a qué se van a orientar los recursos económicos/financieros de la universidad, teniendo en cuenta los objetivos plasmados en el Plan Estratégico Institucional – PEI 2019-2023, según corresponda, los cuales están directamente vinculados a la Calidad de la Educación Universitaria.

En el presupuesto institucional de apertura se detallan en forma equilibrada los montos presupuestales de las diferentes unidades académicas, administrativas y de producción para ser ejecutados a lo largo del periodo anual 2021, identificando los objetivos y acciones estratégicas del PEI 2019 - 2023 y, los resultados asociados a los mismos, estableciendo para ello metas físicas (cuantitativas y cualitativas), indicadores de proceso, e indicadores de resultados e impacto. El Presupuesto Institucional de Apertura 2021 es aprobado por el Consejo Universitario<sup>1</sup>; y, consta en su dinámica una secuencia de fases y procesos, así como también la evaluación presupuestal y la autoevaluación de ejecución de actividades programadas en el Plan Operativo Institucional.

Para la elaboración del Presupuesto Institucional de Apertura 2021 se aplicaron metodologías y técnicas que permitieron articular la planificación, logística

---

<sup>1</sup> Artículos 23° y 247° del Estatuto Universitario, aprobado con Resol. N° 049-2019-AU, concordante con el artículo 59° de la Nueva Ley Universitaria – Ley N° 30220



y presupuesto, así como también los correspondientes planes institucionales y cuadros de necesidades orientados a atender los diversos requerimientos de las unidades académicas, administrativas y de producción de forma racionalizada, asegurando así la operatividad de la Universidad.

La Universidad Peruana Los Andes viene implementando el Presupuesto por Resultado, con la finalidad de reestructurar el proceso presupuestario al interior del proceso de planificación – acción – evaluación; esto implica: i) articular el proceso de planificación con el de elaboración del presupuesto, ii) reconocer la relación sustantiva entre ejecución del gasto y realización de actividades y proyectos, y iii) vincular la evaluación presupuestal con el logro de los resultados previstos en el Plan Operativo Institucional alineado al Plan Estratégico Institucional 2019 - 2023; así como también, contar con indicadores para hacer el seguimiento y la evaluación de los desempeños, requiriendo para ello: i) contar con una línea de base, ii) definir metas o valores que se esperan alcanzar en el corto, mediano o largo plazo, y iii) tener un sistema integral de información a tiempo real.

Por lo expuesto y en concordancia con los avances de la ciencia y la tecnología en un entorno de competitividad actual, se requiere sistematizar los instrumentos de gestión financiera, que faciliten el manejo, control y evaluación presupuestal, a fin de cuantificar su impacto en el crecimiento y desarrollo de nuestra Universidad.



# **AUTORIDADES UNIVERSITARIAS**

Dr. Eutimio C. Jara Rodriguez  
**Rector**

Dr. Rubén Dario Tapia Silguera  
**Vicerrector Académico**

Dr. Wilber Gonzalo Vásquez Vásquez  
**Vicerrector de Investigación**

## **ESCUELA DE POST GRADO**

Dr. Aguedo A. Bejar Mormontoy  
**Director**

## **DECANOS**

Dr. Fredi Gutiérrez Martínez  
**Facultad de Ciencias Administrativas y Contables**

Dr. Williams Ronald Olivera Acuña  
**Facultad de Ciencias de la Salud**

Dr. Luis Alberto Poma Lagos  
**Facultad de Derecho y Ciencias Políticas**

Dr. Casio Aurelio Torres López  
**Facultad de Ingeniería**

Dr. Roberto Jesús Bernardo Cangahuala  
**Facultad de Medicina Humana**

## **FILIALES**

Dra. Amelia C. Chumpen Elera  
**Directora de la Filial Lima**

Mg. Hilario Romero Girón  
**Director de la Filial Chanchamayo**



# **DIRECTORES, JEFES, COORDINADORES Y PRESIDENTES DE UNIDADES ORGÁNICAS**

M. Sc. Rómulo Rojas León  
**Oficina de Auditoría y Control Interno**

Dr. Pierre Chipana Loayza  
**Comité Electoral Universitario**

Dr. Severo Simeón Calderón Samaniego  
**Comisión Permanente de Fiscalización**

Dr. Miguel Pedro Vilcapoma Ignacio  
**Tribunal de Honor Universitario**

Ph. D. Mohamed Mehdi Hadi Mohamed  
**Defensoría Universitaria**

Dr. Juan M. Sánchez Soto  
**Oficina de Planificación**

Abog. Augusto Benjamín Gutiérrez Pérez  
**Oficina de Asesoría Jurídica**

Dr. Uldarico Inocencio Aguado Riveros  
**Oficina de Gestión de la Calidad**

Abg. Luis A. Calderón Villegas  
**Secretaría General**

Mg. Antonio Ernesto Castillo Laveriano  
**Oficina de Marketing y Comunicaciones**

Dr. Gilmer Rosales Rojas  
**Oficina de Informática y Sistemas**

Dra. Melva Iparraguirre Meza  
**Dirección General Académica**

Mg. Jorge Pachas Guillen  
**Oficina de Registros y Matrículas**

Ing. Rosa Anita Quispe Rojas  
**Oficina de Responsabilidad Social**



Dr. Severo Simeón Calderón Samaniego  
**Oficina de Bienestar Universitario**

Mg. Wilfredo Huatuco Mateo  
**Oficina de Admisión**

Dr. Miguel Raúl Mercado Rey  
**Dirección General de Investigación**

Mg. Santiago Ángel Cortez Orellana  
**Oficina de Proyectos, Desarrollo de Investigación y Transferencia Tecnológica**

Mg. Ninita Blancas Espinoza  
**Oficina de Propiedad Intelectual y Publicaciones**

Dr. Octavio E. Carhuamaca Rodríguez  
**Oficina de Financiamiento y Cooperación Técnica**

Mba. Juan E. Gutierrez Waidhofer  
**Director General de Administración**

Mg. Leandro Rojas Espinoza  
**Oficina de Economía y Finanzas**

Mg. Doris Alvarado Canturin  
**Oficina de Recursos Humanos**

CPC Luis Espinoza Quispe  
**Oficina de Logística y Mantenimiento**

Ph. D. Mohamed Mehdi Hadi Mohamed  
**Oficina de Diseño y Construcción**

Mg. Rocío M. Gutarra Elías  
**Oficina de Producción**

Mg. Michael Raiser Vásquez Ramírez (e)  
**Coordinador - Satipo**



**PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA  
UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES**

**CÓDIGOS Y DETALLE DE LAS UNIDADES ADMINISTRATIVAS Y ACADÉMICAS – 2021**

<b>01</b>	<b>ÓRGANOS DE GOBIERNO</b>
10001	ASAMBLEA UNIVERSITARIA
10002	CONSEJO UNIVERSITARIO
<b>02</b>	<b>ÓRGANOS AUTÓNOMOS</b>
20100	COMITÉ ELECTORAL UNIVERSITARIO
20200	TRIBUNAL DE HONOR UNIVERSITARIO
20300	COMISIÓN PERMANENTE DE FISCALIZACIÓN
20400	OFICINA DE AUDITORIA Y CONTROL INTERNO
20500	DEFENSORÍA UNIVERSITARIA
<b>03</b>	<b>ÓRGANOS DEL GOBIERNO CENTRAL</b>
30100	RECTORADO
30110	SECRETARIA GENERAL
30120	OFICINA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD
30130	OFICINA DE ASESORÍA JURÍDICA
30140	OFICINA DE PLANIFICACIÓN
30150	OFICINA DE INFORMÁTICA Y SISTEMAS
30160	OFICINA DE MARKETING Y COMUNICACIONES
30170	DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN
30171	OFICINA DE ECONOMÍA Y FINANZAS
30172	OFICINA DE RECURSOS HUMANOS
30173	OFICINA DE LOGÍSTICA Y MANTENIMIENTO
30174	OFICINA DE DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN
30175	OFICINA DE PRODUCCIÓN
30175.1	POLICLÍNICO DOCENTE UNIVERSITARIO
30175.2	CLÍNICA ODONTOLÓGICA
30175.3	CENTRO DE IDIOMAS
30200	VICERRECTORADO ACADÉMICO
30210	DIRECCIÓN GENERAL ACADÉMICA
30220	OFICINA DE BIENESTAR UNIVERSITARIO
30230	OFICINA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL
30240	OFICINA DE REGISTROS Y MATRÍCULAS
30250	OFICINA DE ADMISIÓN
30260	OFICINA DE CAPACITACIÓN DOCENTE
30300	VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN
30310	DIRECCIÓN GENERAL DE INVESTIGACIÓN
30320	OFICINA DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y PUBLICACIONES
30330	OFICINA DE PROYECTOS, DESARROLLO DE INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA





30340	OFICINA DE FINANCIAMIENTO Y COOPERACIÓN TÉCNICA
<b>04</b>	<b>ÓRGANOS DEL GOBIERNOS DE BASE</b>
40100	CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES
40200	DERECHO Y CIENCIAS POLÍTICAS
40300	INGENIERÍA
40400	MEDICINA HUMANA
40500	CIENCIAS DE LA SALUD
40600	ESCUELA DE POST GRADO
<b>05</b>	<b>FILIALES Y OTROS</b>
50100	FILIAL CHANCHAMAYO
50200	FILIAL LIMA
50300	COORDINACIÓN - SATIPO



## FORMULACIÓN DEL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA DE LA UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES PARA EL PERIODO 2021

### EXPOSICIÓN DE MOTIVOS

#### 1. PROPÓSITOS UNIVERSITARIOS PARA EL PERIODO 2021

##### A. GASTOS CORRIENTES

Para efectos presupuestarios, el concepto de gastos corrientes se refiere a pagos no recuperables y comprende los gastos en planillas de remuneración (personal docente ordinario y con contrato a plazo fijo; así como también del personal no docente nombrado, con contrato indeterminado y con contrato a plazo fijo), adquisición de bienes y contratación de servicios y otros gastos corrientes de la misma índole.

Para el año 2021 la Universidad Peruana Los Andes ha presupuestado en gastos corrientes S/. 103,253,160.00 que representa el 84.30% del total del presupuesto institucional de apertura.

##### B. GASTOS EN BIENESTAR UNIVERSITARIO

Para efectos presupuestarios, estos gastos hacen referencia a CAFAEE y el fondo de apoyo económico de asistencia a certámenes académicos y científicos en favor de los Estudiantes y Docentes.

Para el año 2021 la Universidad Peruana Los Andes a presupuestado en Gastos en Bienestar Universitario S/. 1,101,629.00 que representa el 0.90%



del total del presupuesto institucional de apertura.

### **C. GASTOS DE INVERSIÓN EN DESARROLLO INSTITUCIONAL**

Para efectos presupuestarios, dicho concepto hace referencia a gastos destinados para la adquisición, instalación y acondicionamiento de bienes duraderos que, por su naturaleza, valor unitario o destino incrementan el patrimonio de la Universidad.

Dentro de este rubro se encuentran los gastos destinados para: realización de estudios técnicos, ejecución de obras civiles, adquisición de bienes de capital y, bienes culturales.

Para el año 2021 la Universidad Peruana Los Andes a presupuestado en gastos de inversión en desarrollo institucional S/. 11,923,441.00 que representa el 9.74% del total del presupuesto institucional de apertura.

### **D. GASTO DE LICENCIAMIENTO**

Para efectos presupuestarios, el tema de licenciamiento del programa de Medicina Humana, involucra todo un proceso en el cual se encuentra las condiciones básicas de calidad en la educación superior universitaria, entre otros; en ese sentido para el año 2021 la Universidad Peruana Los Andes ha previsto un gasto de S/. 959,104.00 que representa un 0.78% del total del presupuesto institucional de apertura.



## **E. SERVICIO DE LA DEUDA**

Para efectos presupuestarios, dicho concepto son obligaciones de pago de amortización e intereses de deudas de acuerdo al calendario de pagos, habiéndose previsto el pago de S/. 5,239,111.00 que representa el 4.28% del total del presupuesto institucional de apertura.

## **2. PRESUPUESTO PARA EL AÑO 2021**

Durante la fase de programación y formulación presupuestal se coordinó con las diferentes dependencias académicas y administrativas de la Universidad Peruana Los Andes, a fin de obtener una información confiable y oportuna; para tal caso, presentaron sus respectivos planes institucionales y operativos, entre otros; los mismos que se consignan en el presente presupuesto institucional de apertura.

El monto total del Presupuesto Institucional de Apertura 2021 asciende a S/. 122,476,445.00.

### **A. ESTIMACIÓN DE LOS INGRESOS:**

En lo referente al Rubro de Ingresos, se ha estimado a partir del análisis de tendencia de cada una de las partidas específicas y el análisis de la proyección de ingresos al 31 de diciembre de 2020.



PRESUPUESTO RESUMEN DE INGRESOS  
UPLA 2021

**CUADRO N° 00-I-PIA-21:** PRESUPUESTO DE INGRESOS POR PARTIDAS Y CONCEPTOS PRESUPUESTARIOS 2021  
(EXPRESADO EN SOLES)

PARTIDA	CONCEPTO	INGRESOS	%
<b>TOTAL</b>		<b>122,476,445</b>	<b>100%</b>
<b>I</b>	<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>106,398,150</b>	<b>86.87%</b>
<b>1.1</b>	<b>VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN</b>	<b>127,301</b>	<b>0.12%</b>
1.1.1	VENTA DE BIENES	1,990	
1.1.2	INGRESOS POR SERVICIOS	125,310	
<b>1.2</b>	<b>VENTA DE BIENES Y SERVICIOS EDUCACIONALES DE PRE Y POST GRADO</b>	<b>12,670,827</b>	<b>11.91%</b>
1.2.1	VENTA DE LIBROS, FASCÍCULOS Y OTROS EDUCACIONALES	1,189,950	
1.2.2	DERECHOS POR PROCESOS DE ADMISIÓN	504,011	
1.2.3	GRADOS Y TÍTULOS	3,006,367	
1.2.4	DERECHOS Y TASAS ADMINISTRATIVAS EDUCACIONALES DE PRE GRADO	7,377,957	
1.2.5	DERECHOS Y TASAS ADMINISTRATIVAS EDUCACIONALES DE LA ESCUELA DE POST GRADO	65,725	
1.2.6	DERECHO Y TASAS ADMINISTRATIVAS EDUCACIONALES DEL CENTRO DE IDIOMAS	20,944	
1.2.7	OTROS DERECHOS UNIVERSITARIOS	505,873	
<b>1.3</b>	<b>INGRESOS POR MATRICULA Y PENSIÓN DE ENSEÑANZA EDUCACIONAL - PRE GRADO</b>	<b>91,618,227</b>	<b>86.11%</b>
1.3.1	MATRICULAS REGULARES	5,141,940	
1.3.2	PENSIÓN DE ENSEÑANZA	86,476,287	
<b>1.4</b>	<b>INGRESOS POR MATRICULA Y PENSIÓN DE ENSEÑANZA EDUCACIONAL POST GRADO</b>	<b>1,825,205</b>	<b>1.72%</b>
1.4.1	MATRICULAS	207,480	
1.4.2	PENSIÓN	1,617,725	
<b>1.5</b>	<b>INGRESOS POR CAPACITACIONES, PERFECCIONAMIENTO, CURSILLOS Y OTROS</b>	<b>7,997</b>	<b>0.01%</b>
1.5.1	PRE GRADO	7,997	
1.5.2	POST GRADO	-	
<b>1.6</b>	<b>APORTES POR ANIVERSARIO INSTITUCIONAL - ESTUDIANTES, PERSONAL DOCENTE Y NO DOCENTE</b>	<b>-</b>	<b>0.00%</b>
<b>1.7</b>	<b>DONACIONES Y TRANSFERENCIAS</b>	<b>148,594</b>	<b>0.14%</b>
<b>II</b>	<b>OTROS INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>5,003,233</b>	<b>4.09%</b>
<b>1.8</b>	<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>1,199,348</b>	<b>23.97%</b>
1.8.1	MORAS POR PAGO RETRASADO DE PENSIONES Y OTRAS TASAS EDUCACIONALES	899,810	
1.8.2	POR DAÑOS AL PATRIMONIO DE LA UNIVERSIDAD	-	
1.8.3	JUDICIALES	-	
1.8.4	ELECTORALES	295,993	
1.8.5	SANCIONES DE ADMINISTRACIÓN GENERAL	-	
1.8.9	OTROS	3,546	
<b>1.9</b>	<b>INGRESOS DIVERSOS</b>	<b>-</b>	<b>0.00%</b>
<b>1.10</b>	<b>VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS</b>	<b>-</b>	<b>0.00%</b>
<b>1.11</b>	<b>VENTA DE ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>-</b>	<b>0.00%</b>
<b>1.12</b>	<b>VENTA DE ACTIVOS INTANGIBLES</b>	<b>-</b>	<b>0.00%</b>
<b>1.13</b>	<b>VENTA DE OBJETOS DE VALOR</b>	<b>-</b>	<b>0.00%</b>
<b>1.17</b>	<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO</b>	<b>3,803,884</b>	<b>76.03%</b>
<b>III</b>	<b>INGRESOS FINANCIEROS</b>	<b>53,672</b>	<b>0.04%</b>
<b>1.14</b>	<b>INGRESOS FINANCIEROS</b>	<b>53,672</b>	<b>100.00%</b>
1.14.1	INTERÉS FINANCIEROS	37,027	
1.14.9	OTROS	16,645	
<b>IV</b>	<b>INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>	<b>11,021,391</b>	<b>9.00%</b>
<b>1.15</b>	<b>RECUPERACIÓN DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>	<b>11,021,391</b>	<b>100.00%</b>
1.15.1	INGRESOS DE AÑOS ANTERIORES	-	
1.15.2	RECUPERACION DE CUENTAS DE COBRANZA DUDOSA	10,818,650	
1.15.9	OTROS	202,740	
<b>V</b>	<b>INGRESOS POR PRÉSTAMO NACIONAL E INTERNACIONAL</b>	<b>-</b>	<b>0.00%</b>
<b>1.16</b>	<b>ENDEUDAMIENTO NACIONAL E INTERNACIONAL</b>	<b>-</b>	<b>0.00%</b>
1.16.1	ENDEUDAMIENTO NACIONAL	-	
1.16.2	ENDEUDAMIENTO INTERNACIONAL	-	

Fuente: Sección de Presupuesto - OPLAN



## B. ESTIMACIÓN DE LOS GASTOS

La programación y formulación del gasto, se ha elaborado teniendo en cuenta las Directivas: N° 002–OPLAN-UPLA-2020 “Directiva para la Programación, Formulación, Ejecución y Evaluación del Presupuesto Institucional de Apertura – UPLA 2021; y, 001–2021-OPLAN-R-UPLA versión 01 “Formulación, Ejecución y Evaluación del Plan Operativo Institucional”, garantizando así una adecuada y oportuna prestación de los servicios que brinda nuestra universidad, buscando el logro de los objetivos y acciones estratégicas plasmados en el PEI 2019-2023.

Los Gastos del Presupuesto Institucional de Apertura 2021, se desagrega de la siguiente manera (ver cuadro siguiente)



PRESUPUESTO RESUMEN DE GASTOS  
UPLA 2021

**CUADRO N° 00-G-PIA-21: PRESUPUESTO DE EGRESOS POR PARTIDAS Y CONCEPTOS PRESUPUESTARIOS 2021**  
(EN SOLES)

PARTIDAS	CONCEPTO	GASTOS	%
	<b>T O T A L</b>	<b>122,476,445</b>	<b>100%</b>
<b>I</b>	<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>103,253,160</b>	<b>84.30%</b>
<b>2.0</b>	<b>RESERVA DE CONTINGENCIA</b>	<b>8,839,571</b>	<b>8.56%</b>
2.0.1	ACCIONES INTEGRALES DE GESTIÓN ORGANIZACIONAL	1,931,300	
2.0.2	ACCIONES INTEGRALES DE GESTIÓN DE LA CALIDAD DE FORMACIÓN UNIVERSITARIA	1,626,039	
2.0.3	ACCIONES INTEGRALES DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA, TECNOLÓGICA E INNOVACIÓN TECNOLÓGICA UNIVERSITARIA	988,000	
2.0.4	ACCIONES INTEGRALES DE RESPONSABILIDAD SOCIAL Y BIENESTAR UNIVERSITARIO	3,484,030	
2.0.5	ACCIONES INTEGRALES DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA -	544,532	
2.0.6	OTRAS TRANSFERENCIAS CORRIENTES	265,670	
<b>2.1</b>	<b>PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES</b>	<b>65,626,800</b>	<b>63.56%</b>
2.1.1	PERSONAL NO DOCENTE	13,197,114	
2.1.2	PERSONAL DOCENTE	25,744,023	
2.1.3	GASTOS VARIABLES Y OCASIONALES	19,536,520	
2.1.4	CONTRIBUCIONES A LA SEGURIDAD SOCIAL	4,371,151	
2.1.5	ASCENSOS, NOMBRAMIENTOS Y OTROS	683,770	
2.1.6	PENSIÓN VITALICIA, COMPENSACIONES Y OTROS	115,038	
2.1.7	OTRAS RETRIBUCIONES DE LA UNIVERSIDAD	1,979,183	
<b>2.2</b>	<b>PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES</b>	<b>201,207</b>	<b>0.19%</b>
2.2.1	PENSIONES	-	
2.2.2	PRESTACIONES Y ASISTENCIA SOCIAL	152,007	
2.2.3	ASISTENCIA SOCIAL EN PENSIONES E INDEMNIZACIONES	49,200	
<b>2.3</b>	<b>BIENES Y SERVICIOS</b>	<b>26,325,801</b>	<b>25.50%</b>
2.3.1	COMPRA DE BIENES	4,977,117	
2.3.2	CONTRATACIÓN DE SERVICIOS	21,348,684	
<b>2.4</b>	<b>DONACIONES Y TRANSFERENCIAS</b>	<b>1,219,700</b>	<b>1.18%</b>
2.4.1	DONACIONES	1,219,700	
2.4.2	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	-	
<b>2.5</b>	<b>OTROS GASTOS</b>	<b>1,037,082</b>	<b>1.00%</b>
2.5.1	SUBSIDIOS	20,003	
2.5.2	TRANSFERENCIAS A INSTITUCIONES SIN FINES DE LUCRO	-	
2.5.4	PAGO DE IMPUESTOS, DERECHOS ADMINISTRATIVOS Y MULTAS GUBERNAMENTALES	427,076	
2.5.5	PAGO DE SENTENCIAS JUDICIALES, LAUDOS ARBITRALES Y SIMILARES	590,003	
2.5.6	PENALIDAD, DESCUENTOS, REBAJAS Y DEVOLUCIONES	-	
<b>2.7</b>	<b>ADQUISICIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>3,000</b>	<b>0.003%</b>
2.7.1	COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	3,000	
<b>II.</b>	<b>GASTOS EN BIENESTAR UNIVERSITARIO</b>	<b>1,101,629</b>	<b>0.90%</b>
<b>2.5</b>	<b>OTROS GASTOS</b>	<b>1,101,629</b>	
2.5.3	SUBVENCIONES FINANCIERAS Y/O GASTOS EN BIENESTAR UNIVERSITARIO	1,101,629	
<b>III.</b>	<b>INVERSION EN DESARROLLO INSTITUCIONAL</b>	<b>11,923,441</b>	<b>9.74%</b>
<b>2.6</b>	<b>EXPEDIENTES TÉCNICOS Y OBRAS</b>	<b>7,873,441</b>	
<b>2.6</b>	<b>BIENES DE CAPITAL</b>	<b>4,000,000</b>	
<b>2.6</b>	<b>BIENES CULTURALES</b>	<b>50,000</b>	
<b>IV.</b>	<b>LICENCIAMIENTO (MEDICINA HUMANA)</b>	<b>959,104</b>	<b>0.78%</b>
<b>V.</b>	<b>AMORTIZACIONES E INTERES DE PRESTAMOS Y SOBREGIROS</b>	<b>5,239,111</b>	<b>4.28%</b>
<b>2.9</b>	<b>INTERNACIONALES</b>	<b>-</b>	
<b>2.9</b>	<b>NACIONALES</b>	<b>5,239,111</b>	

Fuente: Sección de Presupuestos - OPLAN